

PRESENTACIÓN: **PLAN ESTRATÉGICO DE LOS** **POLÍGONOS INDUSTRIALES DE** **HELLÍN**



Ayuntamiento de Hellín



Asociación Regional de Zonas
Industriales de **Castilla-La Mancha**



CONTENIDO

01

Introducción

02

Objetivo

03

Descripción de los
Polígonos Industriales

04

Metodología

05

Servicios e
infraestructuras

06

Análisis económicos
Polígonos Industriales

07

Comparación con
polígonos de
referencia

08

Escenarios de
evolución

09

Conclusiones



INTRODUCCIÓN



Hellín es la localidad con más población en la Provincia de Albacete, por detrás de la capital. Situado en un gran enclave estratégico, a su paso por la autovía A-30, cuenta con excelentes vías de comunicación tanto por carretera como por ferrocarril.

Históricamente, ha tenido una fuerte presencia agrícola e industrial en su economía. Siendo sede de diversas industrias a lo largo de los años, como la manufacturera, la agrícola y la minera.

Posee **cuatro polígonos industriales**:

P.I. San Rafael



P.I. La Fuente



P.I. La Losilla



P.I. de Agramón



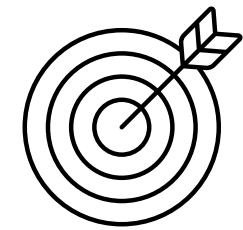
OBJETIVO



- El **objetivo** del Plan Estratégico es posicionar estas áreas como un **referente de desarrollo industrial**, impulsando su modernización, **atracción de inversiones** y competitividad mediante la **mejora de infraestructuras**, la innovación y el fomento del talento local.



Este plan busca **potenciar el crecimiento económico**, la **creación de empleo** y la **colaboración público-privada**, garantizando un desarrollo equilibrado y sostenible que beneficie tanto a las empresas como a la localidad.



DESCRIPCIÓN DE LOS POLÍGONOS INDUSTRIALES

El **P.I. San Rafael** con una superficie de **496.848 m²** se trata de uno de los polígonos más desarrollados de la región, situado a la entrada de Hellín junto a la carretera N-301. Su ubicación es estratégica por su cercanía a la autovía A-30 (Cartagena-Albacete), la CM-412 y la estación de tren de Hellín (a 8,9 km).

Está diseñado como un eje logístico, que facilita la conectividad y la gestión de grandes volúmenes de mercancías.



P.I. San Rafael



El **P.I. La Fuente** está situado al norte de Hellín y ocupa una superficie de **364.000 m²**. Su ubicación es estratégica por su buena conexión con infraestructuras clave: se encuentra a 1,7 km de la autovía A-30, a 2,5 km de la estación de tren de Hellín y a 5,93 km de la estación de Tobarra.

En cuanto a su actividad, predominan las empresas del sector manufacturero y tecnológico, con un total de 10 empresas instaladas.



P.I. La Fuente

DESCRIPCIÓN DE LOS POLÍGONOS INDUSTRIALES

El **P.I. La Losilla** está ubicado entre **Hellín** y la pedanía de **Isso**, cuenta con **27.863 m²**, **más 19.000 m²** de suelo urbanizable y tiene un enfoque principal en actividades agrarias y logísticas.

Su localización a lo largo de la carretera CM-412 le proporciona una conexión directa con Jaén y una buena integración con las redes de transporte de Castilla-La Mancha y la Región de Murcia. Además, se encuentra a 6,3 km de la autovía A-30.



P.I. La Losilla



El **P.I. Agramón** tiene una superficie de **13.000 m²** y está situado en la pedanía de Agramón, a 9 km de la autovía A-30 y a 12 km de Hellín.

Está orientado principalmente a empresas de los sectores agrícola, textil y de la industria manufacturera, facilitando el asentamiento de pequeñas actividades productivas.

Dispone de parcelas urbanizadas y servicios básicos, lo que permite su funcionamiento adecuado.

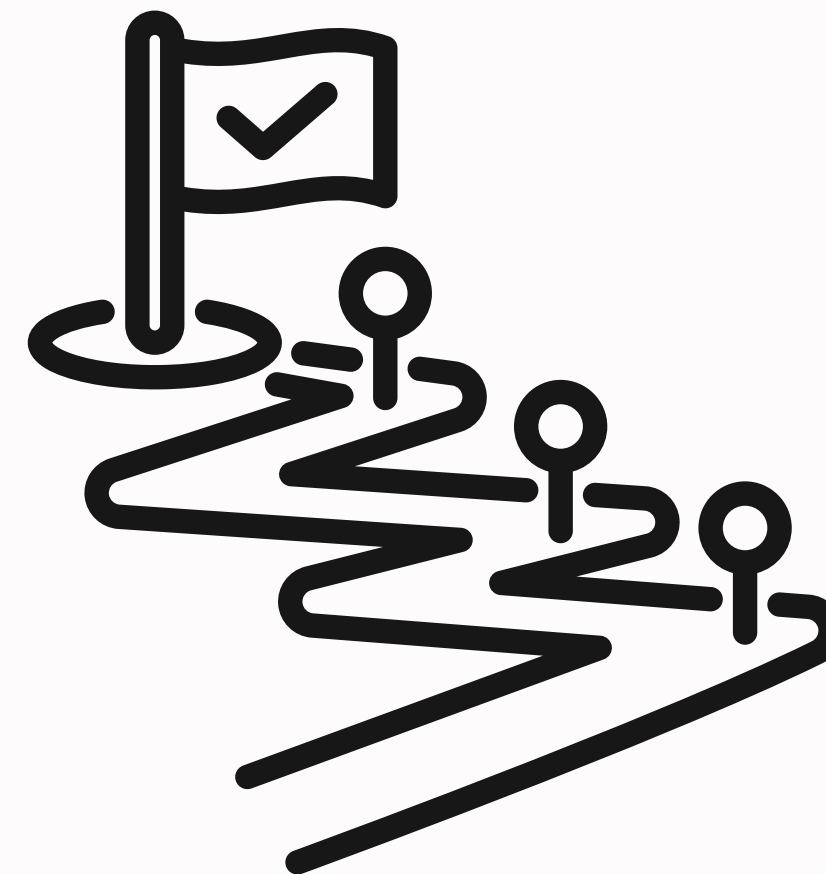


P.I. de Agramón

METODOLOGÍA

La **metodología** propuesta para el desarrollo del plan de acción se estructurará en diferentes fases, con unos objetivos y actividades específicas. Para su ejecución se ha contado con la participación activa de los responsables del Ayuntamiento de Hellín con los que se ha mantenido reuniones de trabajo para expresar las problemáticas y bondades con las que cuenta los diferentes polígonos de la localidad.

- Fase I: Análisis situación actual
- Fase II: Definición de objetivos y estrategias
- Fase III: Diseño del Plan de Acción
- Fase IV: Implementación y Seguimiento
- Fase V: Comunicación y Difusión



Fase I: Análisis situación actual

Esta fase tiene como objetivo comprender la situación actual de los polígonos industriales, sus fortalezas y debilidades, así como las oportunidades y amenazas del entorno:

Fortalezas. Infraestructuras disponibles y empresas instaladas.

Debilidades. Carencia de servicios y accesos deficientes.

Oportunidades. Proyectos de inversión y la ubicación estratégica de cada zona.

Amenazas. Competencia de otras zonas industriales fuera de Hellín.



Fase II: Definición de objetivos y estrategias

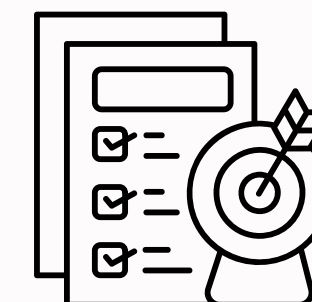
Con base en los resultados obtenidos en el diagnóstico, se definen los objetivos específicos del plan y estrategias para alcanzarlos. Los objetivos que se buscan con este plan de acción son:

Incrementar la competitividad de los polígonos industriales de Hellín.

Mejorar la conectividad y accesibilidad de las áreas industriales.

Fomentar la sostenibilidad y el uso eficiente de los recursos.

Potenciar la atracción de inversiones y la creación de empleo.



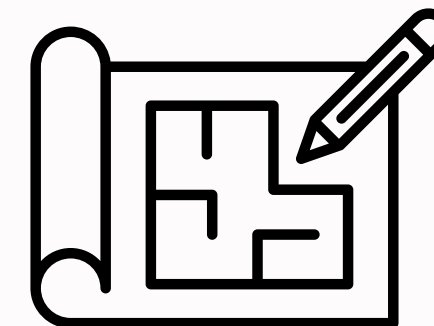
Fase III: Diseño del Plan de Acción

1. **Acciones prioritarias.** Las acciones que se priorizan una vez realizado el plan estratégico son la creación de un cuaderno de venta del P.I. La Fuente y la creación de una Oficina de Promoción Económica Industrial.
2. **Responsables.** El Plan Estratégico lo ha elaborado ZINCAMAN con la colaboración del Ayto. de Hellín.
3. **Plazos.** La creación del Plan Estratégico se realizó durante el ejercicio de 2025, mientras que las siguientes acciones se fechan en el ejercicio 2026.
4. **Indicadores de seguimiento.** Se definirán indicadores cuantitativos y cualitativos para medir el avance y el impacto de las acciones, como el número de nuevas empresas o la mejora de los servicios.

Fase IV: Implementación y Seguimiento

La **implementación del plan** se realizará de forma escalonada, priorizando las acciones más importantes.

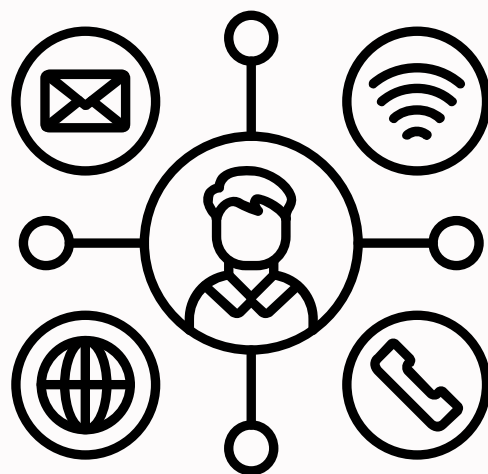
Para asegurar su correcto desarrollo, se establecerán **mesas de trabajo** periódicas entre el Ayuntamiento de Hellín y ZINCAMAN, donde se evaluará el avance de las acciones, se propondrán ajustes o modificaciones si son necesarios y se mantendrá informadas a las empresas sobre los progresos del proyecto.



Fase V: Comunicación y Difusión

Una adecuada comunicación del plan de acción y de sus avances es clave para mantener el compromiso y la participación de todos los actores involucrados. La **estrategia de comunicación** a seguir será mediante:

- Informes periódicos sobre el **estado de ejecución** del plan.
- **Medios digitales** mediante un boletín digital periódico que informe a los empresarios de los avances y datos de interés que les pueden ser útiles para sus empresas y para el polígono.



Los **resultados** que se buscan con la realización de este plan estratégico es que contribuya a:

- **Aumentar la competitividad** de los polígonos industriales de Hellín.
- **Mejorar la infraestructura** y los servicios disponibles.
- **Fomentar la sostenibilidad** y el respeto al medio ambiente.
- Potenciar la **atracción de nuevas inversiones** y la creación de empleo.
- Generar un **entorno industrial moderno, seguro y eficiente** que promueva el desarrollo económico del municipio.

SERVICIOS E INFRAESTRUCTURAS



INFRAESTRUCTURA ACTUAL

- **Servicios básicos** cubiertos (agua, alcantarillado, saneamiento...).
- **Suministro eléctrico.**
- **Fibra óptica/banda ancha** disponible.
- **Viales amplios** + rotondas para vehículos pesados.
- **Alumbrado público** operativo.
- Acceso a **gas natural**.

SERVICIOS OPERATIVOS

- **Estación de servicio** (P.I. San Rafael).
- **Aparcamiento de camiones.**
- **Plan de emergencias** "Hellín Seguro".
- **Directorio empresarial.**
- **Centro de formación.**

DEFICITS

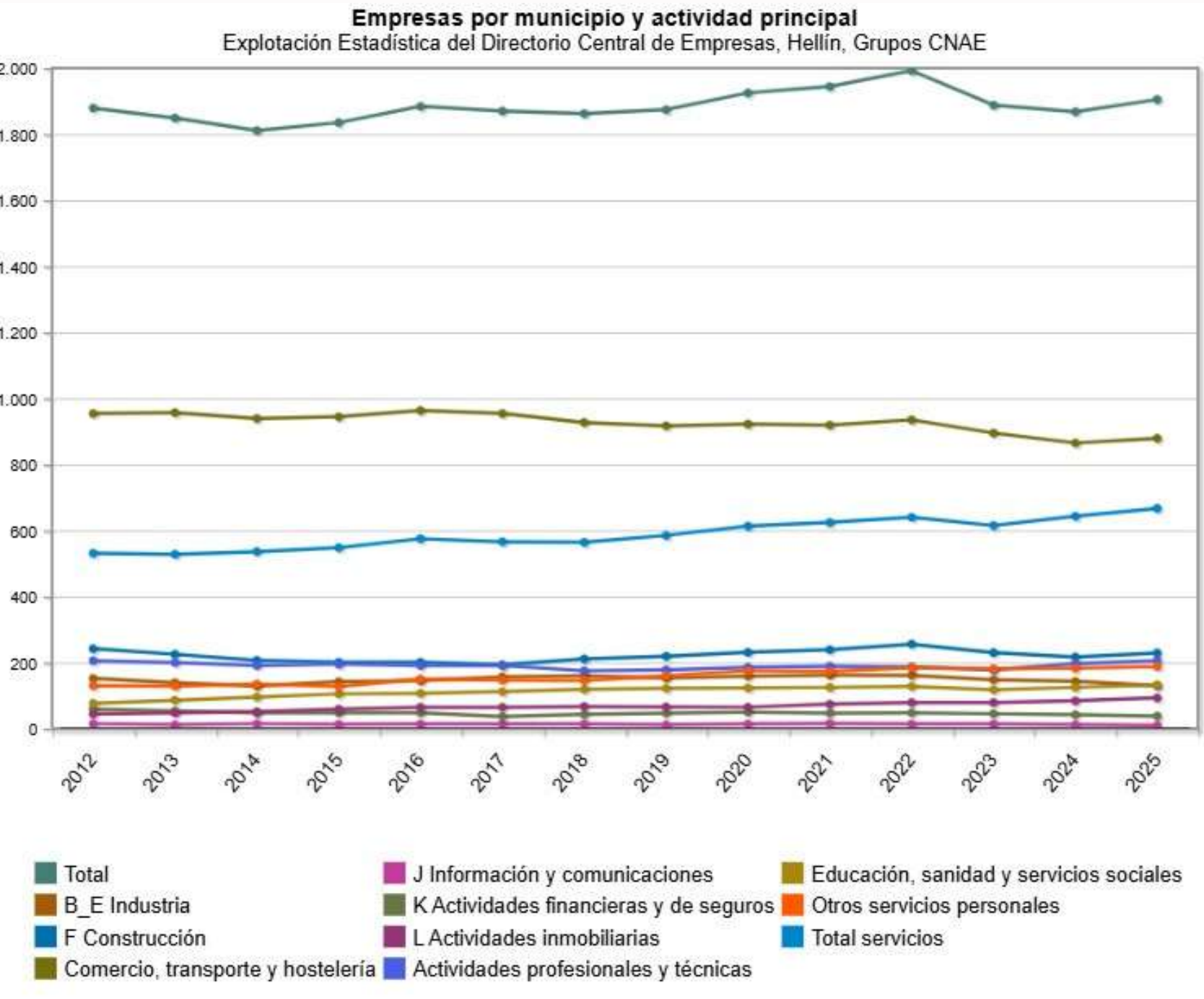
- **Sin sistema de recogida selectiva** industrial.
- **Sin transporte público** a polígonos.
- **Escasez de aparcamiento** en algunas zonas.
- **Baja coordinación empresarial.**
- **Limitada estrategia** de atracción de empresas.

INFRAESTRUCTURA NO IMPLANTADA

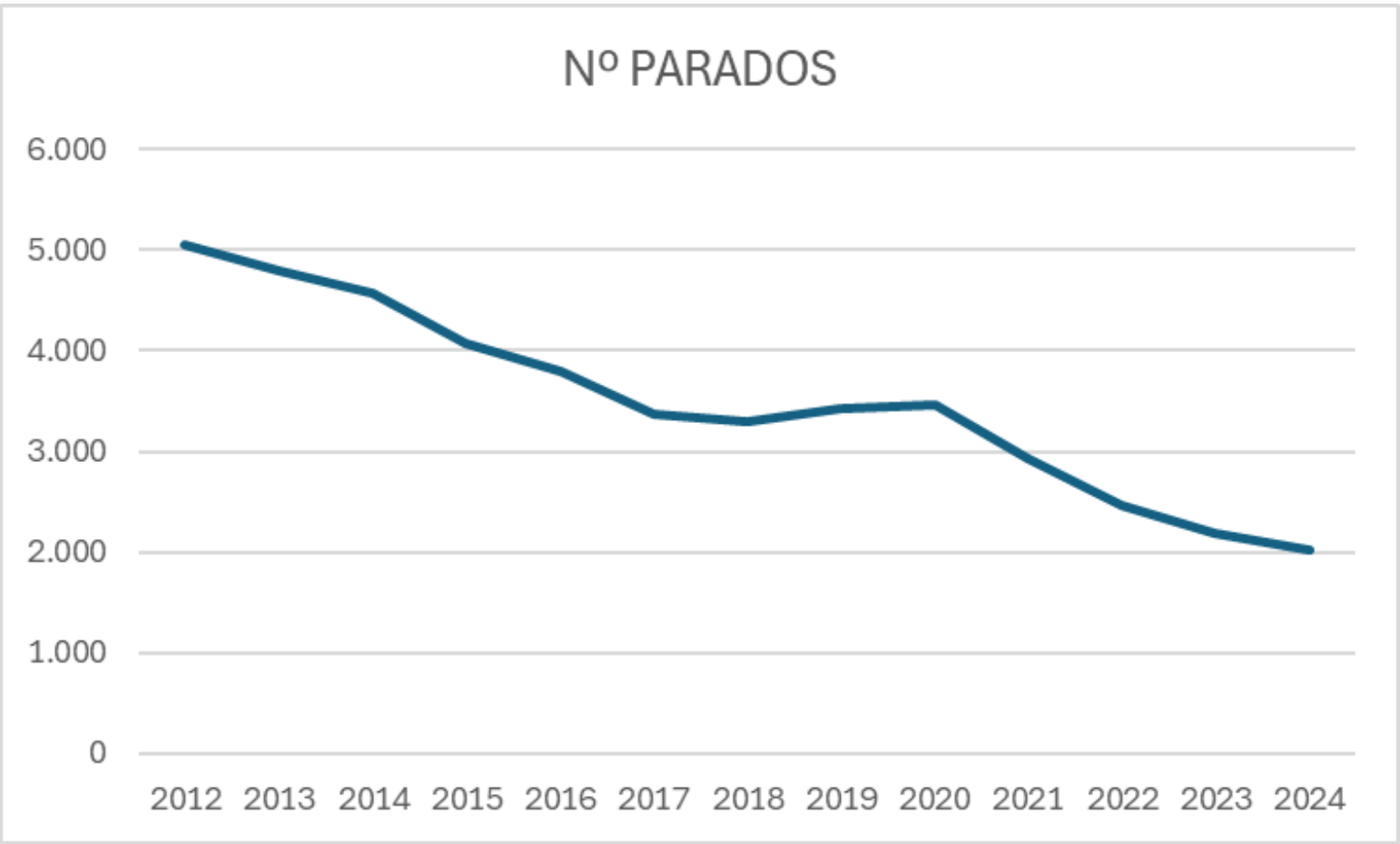
- **Punto de recarga eléctrica.**
- Economía circular y **gestión de residuos.**
- **Carril bici y movilidad sostenible.**
- **Zonas verdes** y espacio de descanso.

ANÁLISIS ECONÓMICO POLÍGONOS INDUSTRIALES DE HELLÍN

Contexto empresarial de Hellín



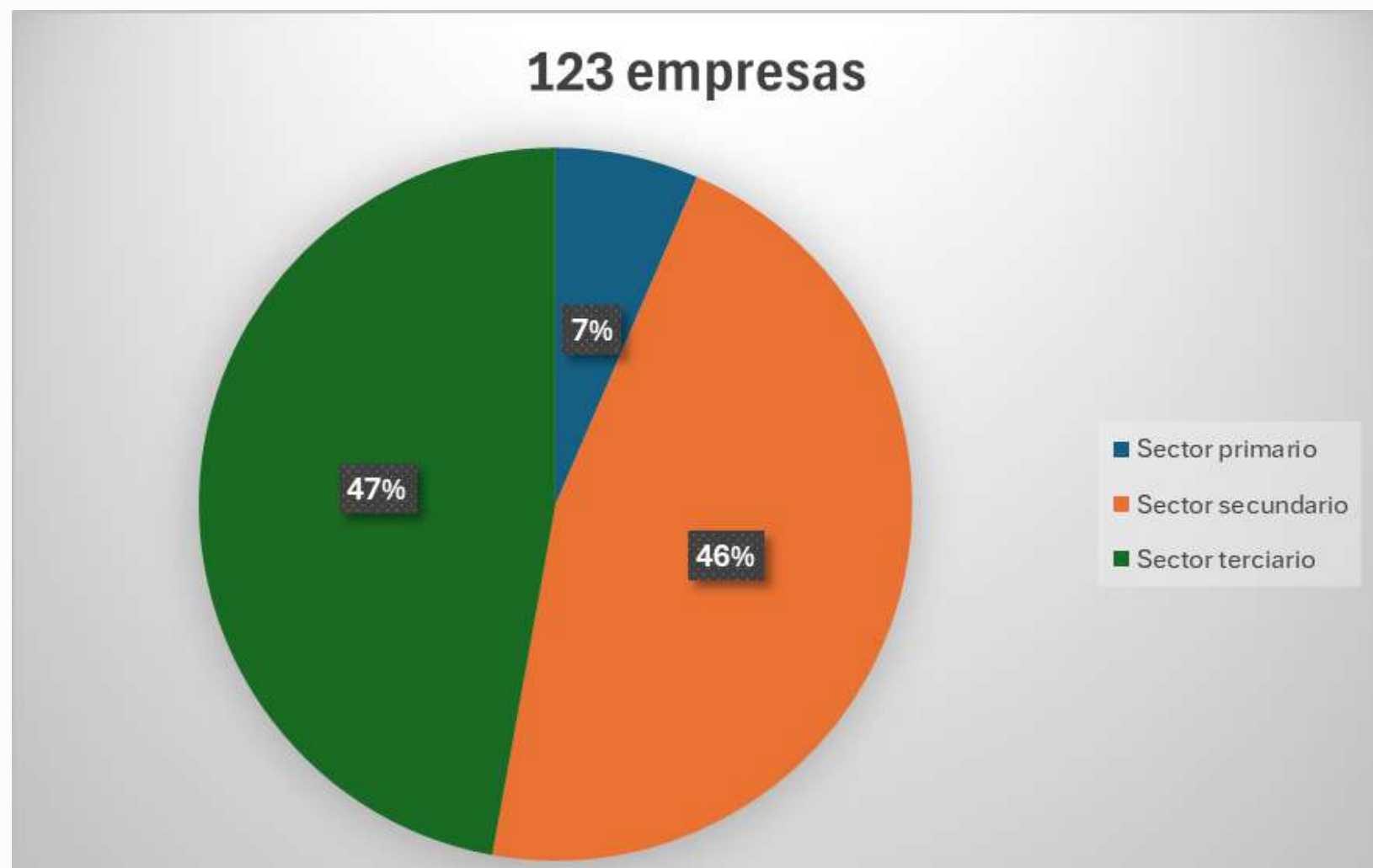
Fuente: Instituto Nacional de Estadística (INE)



Fuente: Instituto Nacional de Estadística (INE)

ANÁLISIS ECONÓMICO POLÍGONOS INDUSTRIALES DE HELLÍN

Empresas Polígonos Industriales de Hellín



Fuente: SABI Informa



Fuente: SABI Informa

ANÁLISIS ECONÓMICO POLÍGONOS INDUSTRIALES DE HELLÍN

Facturación Polígonos Industriales de Hellín



	Ingresos de explotación 2024	Ingresos de explotación mil EUR 2023	Ingresos de explotación mil EUR 2022	Resultado del Ejercicio mil EUR 2024	Resultado del Ejercicio mil EUR 2023	Resultado del Ejercicio mil EUR 2022
POL. IND. SAN RAFAEL	302.356,35 €	284.107,80 €	291.513,64 €	20.068,05 €	10.265,57 €	8.469,77 €
POL. IND. LA FUENTE	12.072,31 €	10.679,57 €	15.037,02 €	- 136,15 €	- 468,99 €	156,51 €
POL. IND. AGRAMON	4.942,09 €	2.672,54 €	2.852,42 €	624,81 €	26,26 €	13,09 €
POL. IND. LA LOSILLA	4.009,58 €	3.819,36 €	3.216,70 €	- 30,63 €	- 115,90 €	- 193,60 €
TOTAL POLIGONOS INDUSTRIALES HELLÍN	323.380,33 €	301.279,27 €	312.619,79 €	20.526,09 €	9.706,94 €	8.445,76 €
EMPRESAS NO PERTENECIENTES A NINGÚN P.I.	489.425,86 €	479.823,57 €	432.881,57 €	15.371,60 €	10.021,45 €	7.912,24 €
TOTAL EMPRESAS HELLÍN	812.806,19 €	781.102,84 €	745.501,36 €	35.897,68 €	19.728,39 €	16.358,00 €
PORCENTAJE DE REPRESENTACION P.I.HELLÍN	39,79%	38,57%	41,93%	57,18%	49,20%	51,63%
POL. IND. SAN RAFAEL	93,50%	87,86%	90,15%	6,21%	3,17%	2,62%
POL. IND. LA FUENTE	3,73%	3,30%	4,65%	-0,04%	-0,15%	0,05%
POL. IND. AGRAMON	1,53%	0,83%	0,88%	0,19%	0,01%	0,00%
POL. IND. LA LOSILLA	1,24%	1,18%	0,99%	-0,01%	-0,04%	-0,06%
PORCENTAJE TOTAL EMPRESAS HELLÍN	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Fuente: SABI Informa

ANÁLISIS ECONÓMICO POLÍGONOS INDUSTRIALES DE HELLÍN

Facturación Polígonos Industriales de Hellín

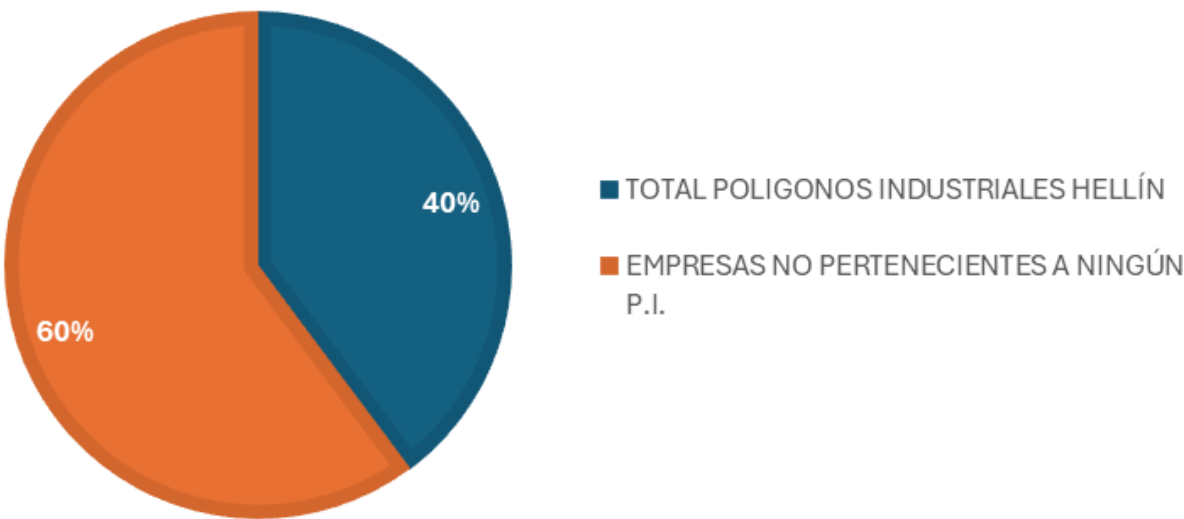
	Total Activo mil EUR 2024	Total Activo mil EUR 2023	Total Activo mil EUR 2022	Result. ordinarios antes Impuestos mil EUR 2024	Result. ordinarios antes Impuestos mil EUR 2023	Result. ordinarios antes Impuestos mil EUR 2022
POL. IND. SAN RAFAEL	221.198,09 €	200.675,52 €	198.140,59 €	26.431,65 €	13.659,68 €	11.263,65 €
POL. IND. LA FUENTE	12.431,45 €	11.261,53 €	12.305,30 €	- 176,31 €	- 543,02 €	211,92 €
POL. IND. AGRAMON	2.269,49 €	1.601,36 €	1.628,14 €	829,49 €	34,75 €	17,45 €
POL. IND. LA LOSILLA	3.480,56 €	3.273,52 €	3.211,07 €	- 30,35 €	- 136,51 €	- 258,08 €
TOTAL POLIGONOS INDUSTRIALES HELLÍN	239.379,59 €	216.811,93 €	215.285,11 €	27.054,48 €	13.014,90 €	11.234,94 €
EMPRESAS NO PERTENECIENTES A NINGÚN P.I.	523.095,16 €	512.347,81 €	465.997,17 €	20.908,00 €	14.297,15 €	10.280,32 €
TOTAL EMPRESAS HELLÍN	762.474,76 €	729.159,74 €	681.282,28 €	47.962,48 €	27.312,05 €	21.515,26 €
PORCENTAJE DE REPRESENTACION P.I.HELLÍN	31,40%	29,73%	31,60%	56,41%	47,65%	52,22%
POL. IND. SAN RAFAEL	68,40%	62,06%	61,27%	8,17%	4,22%	3,48%
POL. IND. LA FUENTE	3,84%	3,48%	3,81%	-0,05%	-0,17%	0,07%
POL. IND. AGRAMON	0,70%	0,50%	0,50%	0,26%	0,01%	0,01%
POL. IND. LA LOSILLA	1,08%	1,01%	0,99%	-0,01%	-0,04%	-0,08%
PORCENTAJE TOTAL EMPRESAS HELLÍN	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Fuente: SABI Informa

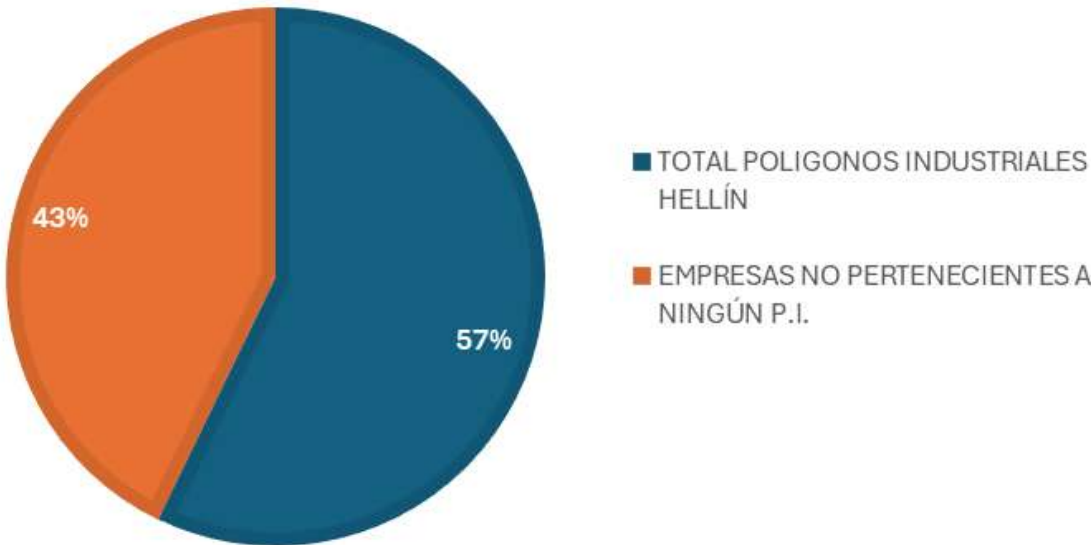
ANÁLISIS ECONÓMICO POLÍGONOS INDUSTRIALES DE HELLÍN



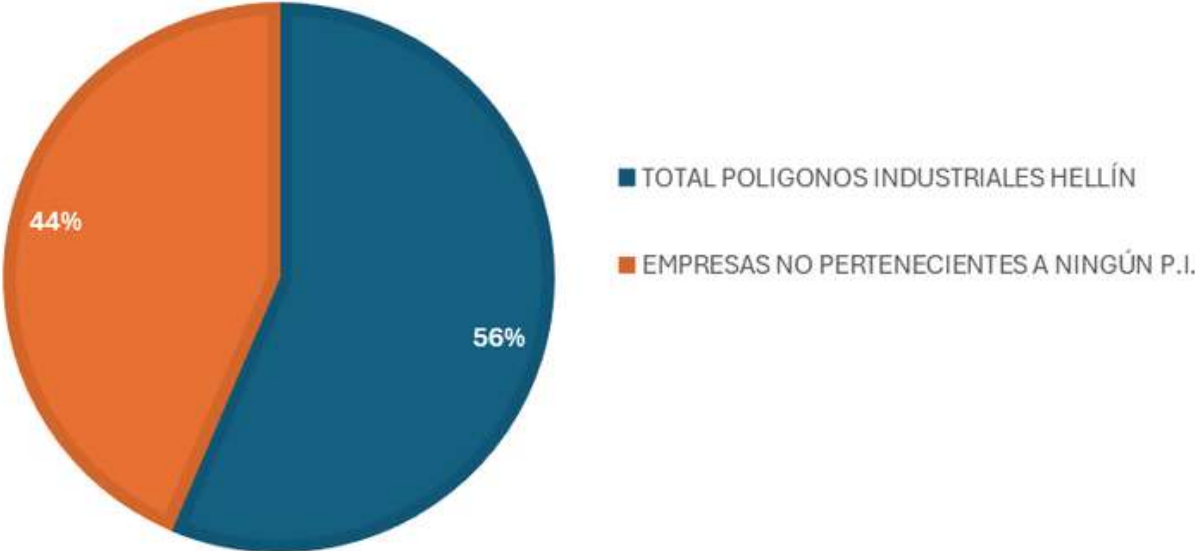
INGRESOS DE EXPLOTACIÓN
MIL EUR
2024



RESULTADO DEL EJERCICIO
MIL EUR 2024

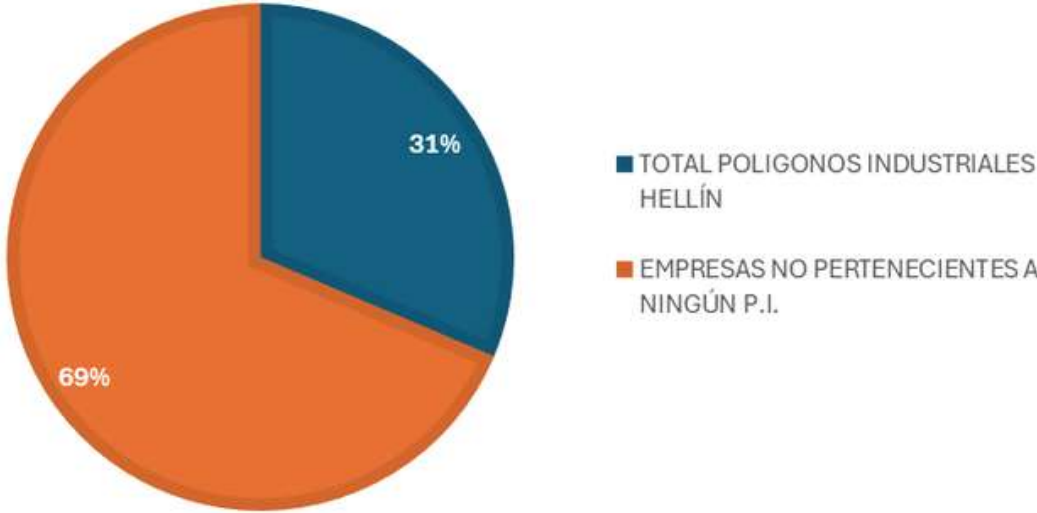


RESULT. ORDINARIOS ANTES IMPUESTOS
MIL EUR
2024



Fuente: SABI Informa

TOTAL ACTIVO
MIL EUR
2024



Fuente: SABI Informa

COMPARACIÓN CON POLÍGONOS DE REFERENCIA



Característica	Polígonos de Hellín	P.E. Campollano (Albacete)	P.I. El Mugrón (Almansa)
Superficie urbanizada	903.978 m² (con más de 2,6 M m² planificados para expansión)	3.552.220 m²	1.666.535 m²
Nº de empresas	123 (2024)	1.000+	≈ 300
Sectores predominantes	Manufactura, agroindustria, logística, tecnología	Logística, metalurgia, automoción, servicios avanzados	Calzado, mueble, auxiliar
Modelo de gestión	Ayuntamiento	ADECA	Ayuntamiento
Proyección y fortalezas	Diversificación entre 4 polígonos y alto potencial de crecimiento	Escala, diversificación, servicios integrales	Especialización sectorial exportadora
Debilidades	Gobernanza aún incipiente, servicios comunes limitados	Limitado margen de expansión	Menor diversificación

ESCENARIOS DE EVOLUCIÓN



A partir del análisis realizado, se plantean **distintos escenarios de evolución** que orientan el posicionamiento futuro de Hellín, identificando líneas de desarrollo que permiten reforzar su competitividad y capacidad de crecimiento

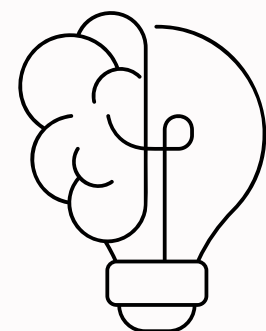
- **Estrategia proactiva**, con captación de empresas y eventos comerciales, como por ejemplo, reuniones con la Cámara de Comercio de Murcia.
- **Diversificación empresarial**, apuesta por sectores emergentes y nuevas industrias, reuniones con empresas y posibles inversores.
- **Infraestructura**, inversiones en promoción y mejora de servicios.
- **Atracción de inversiones**, posibilidad mediante promoción activa.
- **Generación de empleo**, posibilidad de crecimiento con la llegada de nuevas empresas.
- **Impacto económico**, fuerte dinamización y modernización industrial.

La materialización de este escenario de evolución se articula a través de la **Oficina de Promoción Económica Industrial**, como instrumento clave para canalizar, impulsar y coordinar las actuaciones necesarias

CONCLUSIONES



- Los polígonos industriales de Hellín se consolidan como el **principal motor económico del municipio**, concentrando en torno al **40% de la facturación total** empresarial, lo que evidencia su papel clave en la generación de actividad y riqueza local.
- Además, destacan por su **alta rentabilidad**, ya que, con un peso inferior en facturación, **generan más del 57% del beneficio empresarial**, lo que pone de manifiesto la eficiencia y competitividad del tejido industrial implantado.



- El municipio cuenta con una **base industrial sólida**, compuesta por **más de 120 empresas**, apoyada en una infraestructura ya consolidada y con disponibilidad de suelo que permite abordar nuevos procesos de crecimiento.
- En este contexto, Hellín presenta un **alto potencial de desarrollo**, especialmente orientado a la modernización de sus infraestructuras, la mejora de servicios avanzados y la atracción de nuevas inversiones que refuercen su posicionamiento como enclave industrial estratégico.



Asociación Regional de Zonas
Industriales de **Castilla-La Mancha**

Director Gerente
Miguel Ángel Cuartero
699 97 86 37
director@zincaman.com

Promoción Industrial
Pedro García Fito
630 87 05 72
pgarcia@zincaman.com

Departamento Técnico
Francisco Javier Navarro
678 98 60 64
proyectos@zincaman.com